**25/JUNIO/2018**

**CUESTIONARIO SOBRE LABORATORIOS NACIONALES**

|  |  |
| --- | --- |
| **LN Laboratorio Nacional de**  **CIENCIAS DE LA SOSTENIBILIDAD (LANCIS), (Instituto de Ecología-UNAM)** | **Código**  **DS1** |
| **Responsable técnico**  **Dra. Ana Laura Escalante** | **Edad del RT**  **41** |
| **Otros miembros participantes en la entrevista:** | |
| **Instituciones Asociadas**  **Instituto de Ingeniería-UNAM(****IINGEN),** **Programa Universitario de Medio Ambiente (****PUMA), el Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático (****INECC), la** **Comisión Nacional de Áreas Naturales Protegidas (****CONANP), y la** **Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales (****SEMARNAT).** | |
|  | |

**Parte A. COLABORACIÓN -Esta sección es sobre los vínculos que tiene el Laboratorio durante los últimos tres años.**

Indique las entidades con las que se relaciona profesionalmente y su forma de colaboración (F=Formal, I=Informal)

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| A1. Laboratorio Nacional | Código | Formas de Colaboración | |
| F | I |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A2. Con otras entidades académicas o de Investigación (N=Nacionales; E=Extranjeras, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades Académicas** | **N**  **E** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| The University of Arizona, Tucson, Arizona (UofA) | E | ARIZONA |  |  | |
| Universidad de Delhi | E | DELHI |  |  | |
| Universidad de Michigan | E | MSU |  |  | |
| IHE Delft | E | IHE |  |  | |
| Universidad de Padua | E | UNIPD |  |  | |
| Universidad de Macquarie | E | MQ |  |  | |
| California Polytechnic | E | CALPOLY |  |  | |
| Universidad de California en Irvine | E | UCI |  |  | |
| Universidade Paulista | E | UNIP |  |  | |
| Universidad de Durango | N | UAD |  |  | |
| Centro de Investigación Científica y de Educación Superior de Ensenada (CICESE) | N | CICESE |  |  | |
| INSTITUTO NACIONAL DE SALUD PÚBLICA (INSP) | N | INSP |  |  | |
| Arizona State University (ASU) | E | ASU | F |  | |
| CINVESTAV | N | CINVESTAV |  |  | |
| Centro de Investigaciones Biológicas del Noroeste (CIBNOR) | N | CIBNOR |  |  | |
| Red Temática de socio ecosistemas y Sustentabilidad | N | REDSOCIOECOS |  |  | |
| Instituto de Ecología, Xalapa | N | INECOL |  |  | |
| Universidad Veracruzana | N | UV |  |  | |
| UAEM | N | UAEM |  |  | |
| El Colegio de México | N | COLMEX |  |  | |
| El Colegio de la Frontera Sur | N | ECOSUR |  |  | |
| Centro Interdisciplinario de Ciencias Marinas (CICIMAR) | N | CICIMAR |  |  | |
| UAM Xochimilco | N | XOUAM |  |  | |
| Instituto de Investigaciones en Ecosistemas y Sustentabilidad, IIES UNAM | N | IIES-MORELIA |  |  | |
| Divulgación de la ciencia UNAM | N | DGDC |  |  | |
| Centro de Ciencias Genómicas (CCG UNAM) | N | CCGUNAM |  |  | |
| El Centro de Investigaciones Interdisciplinarias en Ciencias y Humanidades | N | CEIICH |  |  | |
| Instituto de Biología UNAM | N | IBUNAM |  |  | |
| Instituto de Ingeniería UNAM | N | IINGEN |  |  | |
| PUMAGUA | N | PUMAGUA |  |  | |
| FES Iztacala UNAM | N | FES IZTACALA |  |  | |
| Instituto de Investigaciones Económicas UNAM | N | IIEC |  |  | |
| PUMA UNAM | N | PUMA |  |  | |
| Instituto de Investigaciones sociales UNAM | N | IIS |  |  | |
| Facultad de Psicología UNAM | N | PSICOLOGIA |  |  | |
| Instituto de Geografía UNAM | N | IGEOGRAFIA |  |  | |
| Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia UNAM | N | FMVZUNAM |  |  | |
| Facultad de Arquitectura UNAM | N | ARQUITECTURA |  |  | |
| Facultad de Ciencias UNAM | N | FCIENCIAS |  |  | |
| Instituto de Investigaciones en Matemáticas Aplicadas y en Sistemas UNAM | N | IIMAS |  |  | |
| Instituto de Geología UNAM | N | IGEOLOGIA |  |  | |
| Posgrado de Ciencias Biológicas UNAM | N | PCBIOL |  |  | |
| Posgrado de Ciencias de la Sostenibilidad UNAM | N | PCS |  |  | |
| Instituto de Ecología UNAM | N | IECOLOGIA |  |  | |
| IE Ecología Funcional |  |  |  |  | |
| IE Ecología Evolutiva |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A3. Con Empresas (N=Nacionales; E=Extranjeras, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Empresas** | **N**  **E** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| SOLUCIÓN PLUVIAL SA de CV | N | SOLPLUVIAL |  |  | |
| ROTOPLAS | N | ROTOPLAS |  |  | |
| UNILEVER | N | UNILEVER |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A4. Con Entidades Gubernamentales (F=Federal; E=Estatal, M=Municipal, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades Gubernamentales** | **F**  **E**  **M** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| CONAFOR |  | CONAFOR |  |  | |
| SEMARNAT | F | SEMARNAT |  | I | |
| Instituto Nacional de Estadística y Geografía |  | INEGI |  |  | |
| Sistema de Aguas de la Ciudad de México |  | SACMEX |  |  | |
| COMISIÓN FEDERAL PARA LA PROTECCIÓN CONTRA RIESGOS SANITARIOS |  | COFEPRIS |  |  | |
| Instituto Nacional de Ecología y Cambio Climático |  | INECC |  |  | |
| Consejo Nacional de Áreas Protegidas |  | CONAP |  |  | |
| Gobierno de la Ciudad de la México |  | CDMXGOB |  |  | |
| AGENCIA COPERACION INTERNACIONAL |  | AMEXCID |  |  | |
| Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias |  | INIFAP |  |  | |
| Departamento de Agricultura de los Estados Unidos |  | USDA |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **A5. Con Entidades No Gubernamentales (N=Nacional, E=Extranjera, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades No Gubernamentales** | **F**  **E**  **M** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| EJIDO FELIPE CARRILLO PUERTO |  | EFCPQRO |  |  | |
| RESILIENT CITIES |  | RESCITI |  |  | |
| UYOOLCHÉ |  | UYOOLCHÉ |  |  | |
| ORGANIZACIÓN VICENTE GUERRERO |  | OVG |  |  | |
| ORGANIZACIÓN PRODUCTORES |  | OP |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

**Parte B. COLABORACIÓN FUTURA - ¿Con qué entidades va a vincularse el próximo año?**

|  |  |
| --- | --- |
| B1. Laboratorio Nacional | Código |
|
| Laboratorio Nacional de Observación de la Tierra (LANOT) |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |
|  |  |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **B2. Con otras entidades académicas o de Investigación (N=Nacionales; E=Extranjeras, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades Académicas** | **N**  **E** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| Centro de Colecciones Universitarias (CECUT)-UNAM |  |  |  |  | |
| Instituto de Geografía |  |  |  |  | |
| Programa Universitario de Estudios sobre la Ciudad |  |  |  |  | |
| Universidad Estatal de Arizona (Proyecto Binacional) | E |  | F |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **B3. Con Empresas (N=Nacionales; E=Extranjeras, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Empresas** | **N**  **E** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **B4. Con Entidades Gubernamentales (F=Federal; E=Estatal, M=Municipal, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades Gubernamentales** | **F**  **E**  **M** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| Agencia de Resiliencia de la CDMX | E |  | F |  | |
| Gobierno del estado de Yucatán (Laboratorio Binacional, para el desarrollo sustentable de las Américas. |  |  |  |  | |
| SEMARNAT | F |  | F |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **B5. Con Entidades No Gubernamentales (N=Nacional, E=Extranjera, F=Formales, I=Informales)** | | | | | |
| **Entidades No Gubernamentales** | **F**  **E**  **M** | **Código** | **Formas de Colaboración** | | |
| **F** | | **I** |
| Isla Urbana (desarrollo e implementación |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |
|  |  |  |  |  | |

**Parte C. PRODUCTOS -Ahora hablaremos de cuántos fueron los productos generados en colaboración con cada una de las entidades que mencionó en la sección anterior en los últimos tres años (e.g, con otros laboratorios, empresas, gobierno o instituciones extranjeras). Seleccione todas las que apliquen. Escriba el número de cada tipo de producto ya terminado (Term) o en proceso (Proc)**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Tipo de productos | Propios | | Lab Nacional | | Ent Acad/de Inv | | Empresas | | Gobierno | | No Gob | |
| Term  (1) | Proc  (2) | Term  (3) | Proc  (4) | Term  (5) | Proc  (6) | Term  (7) | Proc  (8) | Term  (9) | Proc  (10) | Term  (11) | Proc  (12) |
| C1. Artículos |  |  |  |  | 35 |  | 3 |  | 3 |  | 2 |  |
| C2. Desarrollos | 1 |  |  |  | 44 |  | 3 |  | 10 |  | 5 |  |
| C3. Patentes |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| C4. Secreto industrial |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| C5. Derechos de autor |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**Parte D. ARTICULACIÓN PRODUCTIVA -Hablemos de los productos o servicios que ha generado con cada una de las entidades que mencionó en la sección anterior (e.g, con otros laboratorios, empresas, gobierno o instituciones extranjeras). Seleccione todas las que apliquen, en los últimos tres años.**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Tipo de articulación** | **LN** | **Ent Acad o Inv** | **Empresas** | **Gobierno** | **No Gob** |
| **Cantidad (1)** | **Cantidad (2)** | **Cantidad (3)** | **Cantidad (4)** | **Cantidad (5)** |
| **D1. Servicios/ Productos** |  | **16** |  |  |  |
| **D2. Transferencia de tecnología** |  |  |  |  |  |
| **D3. Formación de recursos humanos** |  | **89** | **4** | **6** | **5** |

**Parte E. En esta sección vamos a preguntarle sobre las fuentes de financiamiento obtenidos por este laboratorio en los últimos tres años.**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **¿Qué fuentes de financiamiento ha tenido para concretar los servicios o productos que usted mencionó?** | | |
|  | **Porcentaje** | **Especificar en caso afirmativo** |
| **E1. Pública Nacional** | **80** | **Esencialmente CONACYT, PAPIIT, Fondos Mixtos** |
| **E2. Privada Nacional** | **10** |  |
| **E3. Pública Internacional** | **10** | **NSF** |
| **E4. Privada Internacional** | **0** |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **F. Se han detectado demandas de conocimiento no satisfechas en su región (área de influencia), cuáles.** | **Cuántas**  **2 mensuales** |
|  |
| **Sí, aunque muchas a causa de desconocimiento de lo que hacemos. Quizás por el propio diseño de nuestra** | |
| **página.** | |
|  | |

|  |  |
| --- | --- |
| G. ENTORNO DE LOS LAB NALES | |
| ¿De alguna manera el entorno de la institución a la que pertenece influye en el trabajo que desempeña el Laboratorio? En el ámbito: | |
| Político | **Sí. La normatividad a la que nos ceñimos los académicos ha sido un reto para cumplir con las actividades del Laboratorio. Al tener un contrato académico, nuestra evaluación no considera la actividad del servicio y de vinculación del Laboratorio. Nos sigue rigiendo la cuestión de las publicaciones, los cursos que das, tesis. Siento que hay tensión entre la misión del Laboratorio, como entidad vinculante y prestadora de servicios, y una entidad académica tradicional, en donde los productos son otros. Entonces vivimos allí una tensión como individuos y como organización que tiene una misión que va más allá de los productos académicos. Ese sería el principal reto que enfrentan los laboratorios nacionales en general.** |
| Económico | **También es un reto. Cada vez es más difícil conseguir financiamiento para las investigaciones. Uno de los compromisos de los laboratorios es la sustentabilidad económica, y pues los servicios se nos han complicado, y detrás de ello pues está esa cuestión normativa fundacional de un laboratorio dentro de una universidad. Cómo vendemos los servicios, a quién se los vendemos, la lentitud del procesamiento de los dineros, la normatividad para el ejercicio de los recursos, restricciones en cuanto a las contrataciones por honorarios, etc. Es difícil vender, ejercer los recursos, dedicar recursos humanos que tienen contrato académico. Hay castigos en la normatividad.** |
| Social | **Sí influye, en términos de la cultura. A qué estamos acostumbrados, cómo, a funcionar como un centro de investigación y no como empresa. Entonces ahí hay toda una cuestión cultural, no sólo los académicos, sino de los estudiantes, los técnicos, la misma administración universitaria tiene una cultura histórica de cómo opera. Otra vez esta tensión.** |
| Tecnológico | **En ese sentido no tenemos problema. No ha habido mayores retos.** |
| Legal | **Pues está un poco relacionado con la normatividad. Qué se puede, qué no se puede hacer, cómo se hacen contratos con empresas, todo está como interrelacionado. El entorno legal está relacionado con una cultura o un entendimiento de cómo debe funcionar un centro dentro de la universidad. Entonces hay juicios morales. No queremos que esto sea una consultoría, no queremos que sea una empresa, porque entonces se pierde autonomía, etc. Yo entiendo que el marco legal tiene razones históricas, una especie de protección, de autonomía, libertad intelectual, de cátedra. Entonces que empecemos a hacerle huecos a esa normatividad para que funcione un laboratorio nacional como una empresa. Y entonces que la empresa esté diciendo lo que tenemos que hacer. Es una cosa profunda, no es trivial.** |

**Preguntas adicionales**

**1.- Mencione los dos proyectos más importantes que ha realizado el Laboratorio.**

|  |
| --- |
| **Un proyecto académico muy importante está relacionado con nuestro vínculo con la Universidad Estatal de Arizona,** |
| **transdisciplinario, para generar conocimiento que sirva para la toma de decisiones a la ciudad de México, en cuanto a** |
| **la gestión del agua, financiado por la NSF.** |
| **Otro es nuestra participación en el peritaje del daño ambiental, del derrame, del río Sonora. Se empantanó en algún lugar en la Semarnat. Y un tercero es este laboratorio binacional.** |
|  |
|  |
|  |

**2.- ¿Cuál es el impacto del Laboratorio en su campo de conocimiento y en dónde?**

|  |
| --- |
| **El impacto justamente en la gestión del agua, impacto académico con publicaciones de alto impacto en el área de** |
| **Sostenibilidad. Y el hecho de que somos de los pocos laboratorios nacionales que ya va en una cuarta edición de fi-** |
| **nanciamiento con CONACYT. Estamos en una segunda fase de consolidación con ya dos nodos o sedes, una en Baja** |
| **California Sur y otra en Mérida.** |
|  |
|  |
|  |

**3.- ¿A qué instituciones ha transferido, transfiere o espera transferir tecnología?**

|  |
| --- |
| **Se ha transferido a gobierno. Al gobierno del estado de Baja California Sur, esperamos transferir al gobierno de la** |
| **CDMX, y esperamos transferir al gobierno del estado de Yucatán. Equivoqué, no es el gobierno de Baja California Sur,** |
| **es SEMARNAT. Transferencia de artefactos, una plataforma computacional.** |
|  |
|  |
|  |
|  |

**4.- ¿Cómo promueve los servicios?**

|  |
| --- |
| **Pues nuestra idea es promover a través de la página. Hasta ahora no se ha logrado, se ha promovido personalmente,** |
| **buscando contacto con autoridades, que se enteren de lo que estamos haciendo. Llamadas.** |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

**5.- ¿Conoce algún otro Laboratorio Nacional que ofrezca los mismos servicios?**

|  |
| --- |
| **No.** |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |
|  |

**6.- ¿Conoce algún otro Laboratorio en el mundo que ofrezca los mismos servicios?**

|  |
| --- |
| **Parecido sí, justo en la Universidad Estatal de Arizona. No es un laboratorio de sustentabilidad, le llaman el anfiteatro** |
| **de decisiones o algo así, y es una colección de académicos y estaff, ahí sí honorarios, que se encargan de la gestión de** |
| **proyectos y vinculación de universidad con gobierno. También hay uno en la Universidad de Oregon, que yo sepa. En** |
| **Europa no que yo sepa, o tal vez sí, es un centro de investigación que se dedica mucho a consultoría, DELTARES, y está** |
| **en Holanda.** |
|  |
|  |

**7.- ¿El Laboratorio Nacional es autosustentable?**

|  |
| --- |
| **No. económicamente no.** |
|  |
|  |
|  |

**8.- Si no lo es, ¿en qué plazo espera serlo?**

|  |
| --- |
| **En un año. Estamos generando todo el esquema organizacional para que haya espacio para esto de los servicios,** |
| **que ha sido complicado.** |
|  |
|  |

**9.- ¿Tiene un plan de negocios para el Laboratorio Nacional?**

|  |
| --- |
| **Es parte de este plazo, tenemos que tenerlo para dentro de un año, ya funcionando todo.** |
|  |
|  |
|  |

**10.- ¿Cómo se inicia un vínculo con otras entidades (Otros Laboratorios, unidades académicas o de investigación, empresas o entidades gubernamentales)?**

|  |
| --- |
| **Pues ha sido muy artesanal. Yendo a reuniones, contacto personal, estando atento a convocatorias que sean** |
| **pertinentes para la misión del laboratorio, y ahí se van generando redes. En eventos académicos especialmente, y** |
| **CONACYT, la Coordinación de la Investigación Científica, la Coordinación de Innovación y Desarrollo, que está como en** |
| **eso de la vinculación y los servicios. A diferencia de otros laboratorios nacionales, este laboratorio corresponde con** |
| **un departamento, del Instituto de Ecología. Estamos haciendo cuadrar que el jefe de departamento y el responsable** |
| **técnico sea el mismo. Esto está relacionado con el proceso de certificación del laboratorio. El manual de la organización no puede tener estas inconsistencias entre quién hace qué, etc.** |
|  |

**11.- ¿Con qué certificaciones/acreditaciones cuenta el Laboratorio?**

|  |
| --- |
| **Al día de hoy no contamos con ninguna, pero estamos optimistas que para octubre de este año ya tengamos la** |
| **certificación ISO-9001.** |
|  |
|  |

**12.- ¿Si no cuenta con certificaciones/acreditaciones, cuándo las va a solicitar?**

|  |
| --- |
| **Ver arriba.** |
|  |
|  |
|  |

**13.- ¿Qué idea tendrías tú de cómo debería ser un Laboratorio Nacional? Por ejemplo, otros laboratorios nacionales en el mundo tienen infraestructura propia.**

|  |
| --- |
| **Este laboratorio es un poco distinto porque este laboratorio tiene una infraestructura propia. Todo este edificio es el Laboratorio Nacional. Fue construido para albergar el Laboratorio Nacional. Estamos gestionando con las autoridades del Instituto una estructura que tenga un área de investigación/docencia/innovación, un área de vinculación y un área de servicios. Esto es el primer paso para reconocer los productos específicos de las distintas áreas, con un coordinador en cada una de las áreas. El área de servicios en particular. Quizás hay que crear una figura administrativa específica que se encargue de los servicios pero que no se desligue del área de vinculación, pues ésta tiene que estar saliendo y regresando, con los vínculos afuera de la academia, y evaluando qué investigador debería participar, si el proyecto podría convertirse en algún producto que se venda, o si es sólo un proyecto de colaboración. Necesitamos darle aire a las distintas actividades que realizamos, porque no todos podemos hacer todo. Y también darle reconocimiento a las actividades de vinculación. Y elevarlo a la parte de evaluación, o sea productos de vinculación, que no son artículos, ni estudiantes, sino convenios, cambios en normatividades, que se reconozcan como productos del centro, del laboratorio, porque si no hay esos incentivos, se va a extinguir, como se están extinguiendo algunos. En parte, CONACYT no tenía esto muy claro desde el principio. Todo esto se ha ido generando, que de alguna manera es interesante porque es un espacio para la creatividad y la creación de nuevas estructuras que faciliten este trabajo. Y que le den continuidad. La obligación de vincularse sólo estará mientras esté vigente el proyecto, después pues ya no. se pierde. Si no hay un incentivo a largo plazo, no creo que vaya a persistir. En ese sentido el primer responsable técnico que fue director del Instituto fue visionario en crear el edificio y que fuera un departamento porque eso le da permanencia institucional, porque ya existe dentro de la estructura académico-administrativa.** |
|  |